

# 2019 年度 事業報告書

---

学校法人 河合塾

- I. 法人の概要
- II. 事業の概要
- III. 財務の概要

**河合塾**

## I. 法人の概要

学校法人 河合塾

代表 : 理事長 河合 弘登

所在地 : 〒464-8610 愛知県名古屋市千種区今池 2-1-10

設立 : 1955年3月14日(1933年11月3日創設)

## 1. 沿革 (2020年3月31日時点)

- 1933年 河合逸治が「河合英学塾」を創設
- 1937年 「河合塾」と改称し、桜山校(名古屋市)開校
- 1955年 愛知県から学校法人の認可を受け「学校法人河合塾」設立
- 1956年 名駅校開校、以後、名古屋市内に校舎展開
- 1968年 チュートリアルシステム誕生
- 1970年 美術系大学進学コース(1971年より河合塾美術研究所)新設
- 1971年 夜間部補習科を「グリーンコース」と改称
- 1972年 「全国進学情報センター」設立、全国統一模試開始
- 1974年 日本初の特定大模試「東大入試オープン」実施
- 1977年 駒場校開校(東京進出)、以後、全国各地に校舎展開
- 1982年 「財団法人河合記念奨学財団」(2011年より公益財団法人)設立
- 1984年 「河合文化教育研究所」設立
- 1987年 社会人・大学生教育事業に本格参入  
帰国生への教育事業(2005年より海外帰国生コース)開始
- 1988年 大検(現高卒認定試験)・通信制高校生支援コース「河合塾 COSMO」  
新設
- 1996年 トップレベル生対象「K会」新設
- 2006年 学校法人札幌予備学院を合併
- 2006年 学校法人文理学院との提携強化
- 2008年 東大専門特化校舎 本郷校開校
- 2015年 トップレベル生対象「K-pro」新設  
「KAWAIJUKU English School」新設
- 2016年 新しい学力測定・統合アセスメント「学びみらい PASS」提供開始
- 2018年 海外大進学生対象「AGOS×K」新設

## 2. 設置する学校および所在地 (2020年3月31日時点)

- 河合塾札幌校 (北海道札幌市北区北九条西三丁目3番地)
- 専修学校河合塾水戸校 (茨城県水戸市宮町一丁目2番22号)
- 専修学校河合塾大宮校 (埼玉県さいたま市大宮区大門町三丁目67番2)
- 専修学校河合塾柏校 (千葉県柏市柏4丁目3番1号)
- 専修学校河合塾津田沼校 (千葉県習志野市谷津一丁目15番33号)
- 専修学校河合塾本郷校 (東京都文京区小石川二丁目6番1号)
- 専修学校河合塾新宿校 (東京都新宿区西新宿七丁目12番1号)
- 専修学校河合塾池袋校 (東京都豊島区西池袋一丁目3番12号)

専修学校河合塾立川校（東京都立川市曙町一丁目 14 番 13 号）  
 専修学校河合塾町田校（東京都町田市中町一丁目 18 番 6 号）  
 専修学校河合塾麴町校（東京都千代田区六番町 1 番地 3）  
 河合塾横浜校（神奈川県横浜市西区北幸二丁目 11 番 6 号）  
 専修学校河合塾浜松校（静岡県浜松市中区田町326番地19）  
 河合塾岐阜校（岐阜県岐阜市高砂町一丁目 1 番地）  
 河合塾千種校（愛知県名古屋市千種区今池二丁目 1 番 10 号）  
 河合塾名駅校（愛知県名古屋市中村区椿町 1 番 8 号）  
 河合塾名古屋校（愛知県名古屋市中村区椿町 2 番 1 号）  
 河合塾豊橋校（愛知県豊橋市駅前大通一丁目 88 番地 2）  
 河合塾京都校（京都府京都市中京区三条東洞院東入菱屋町 41 番地 2）  
 河合塾大阪校（大阪府大阪市北区豊崎三丁目 13 番1号）  
 河合塾上本町校（大阪府大阪市天王寺区上汐三丁目 1 番 11 号）  
 河合塾天王寺校（大阪府大阪市天王寺区南河堀町 3 番 23 号）  
 河合塾神戸三宮校（兵庫県神戸市中央区琴ノ緒町五丁目 7 番 1 号）  
 河合塾広島校（広島県広島市南区大須賀町 14 番 20 号）  
 河合塾福山校（広島県福山市丸之内一丁目 3 番 1 号）  
 専修学校河合塾福岡校（福岡県福岡市中央区渡辺通四丁目 2 番 11 号）  
 専修学校河合塾北九州校（福岡県北九州市小倉北区室町二丁目 10 番 8 号）

### 3. 教職員・役員の状況（2019 年度開講月〔4 月 30 日〕時点）

教員	1,419 名
職員	1,211 名
役員	
理事	定数 8 名以上 12 名以内(任期 2 年) 実数 常勤 8 名 非常勤 4 名 計 12 名 河合弘登(理事長) 河合英樹(副理事長) 佐藤佳志 鈴木一正 信實秀則 前田康宏 福永就夫 角野俊彦 勅使河原慎吾(非常勤) 那須國宏(非常勤) 平山信次(非常勤) 柳澤義一(非常勤)
監事	定数 2 名以上 3 名以内(任期 2 年) 実数 非常勤 2 名 計 2 名 富岡和隆(非常勤) 寺根秀雄(非常勤)

## Ⅱ. 事業の概要

学校法人河合塾は、河合塾グループの一員として、“私たちは「自らを求め、学びつづける人」を支援し、一人ひとりの未来に貢献します。”という使命のもと、教育事業、教育活動支援事業、教育の研究・開発活動に携わっております。また、同時に社会へ向けた取り組み(SR活動)で、社会と共有できる新たな価値を創造しています。

### 1. 教育事業

塾訓「汝自らを求めよ」を教育の場実践してきたのが河合塾の教育事業です。1933年、創設者である河合逸治が高卒生に大学受験のための英語教育を行ったことが河合塾の始まりであり、当時より、高卒生や現役高校生が志望校に合格できるように、また合格後も知的興味を持ち続けられるようにカリキュラムを組み、テキストを作成し、授業を行ってきました。そして現在も、「すべては一人ひとりの生徒のために」を念頭に、常に生徒や学生たちと真剣に向き合い、一人ひとりとの「つながり」を大切にしながら教育を行っています。「学び」に対する基本姿勢は「学問の本質を伝えること」であり、「学ぶことのおもしろさを実感してもらうこと」にあります。単に入試問題の解法テクニックを身につけることを目的とするのではなく、生徒一人ひとりの個性を理解し、将来の進路選択をサポートする「学びの場」を提供することによって、生徒の自己実現を支援していくことに力を注いでいます。たとえば、一部の講座でアクティブラーニングを授業に導入し、「入試突破に必要な力そのもの」を養成することに加え、「学んだ知識を活用する力」に重点を置いた指導を行っています。また、授業で使用するテキストは、入試問題はもとより、教育課程や入試制度まで分析を重ねて作り上げたオリジナルテキストで、毎年改訂を加えることで構築されています。

#### ①小学生・中学生・高校生・大学生向け教育事業

- ・小学グリーンコース
- ・中学グリーンコース
- ・高校グリーンコース
- ・MEPLO(本郷教室)
- ・K会
- ・K-pro
- ・KAWAIJUKU English School
- ・AGOS×K

小学グリーンコースは河合塾の初等教育のコンセプトである「自ら学び、考える子ども」の育成を教科の中で実践。中学校進学後の高校受験を見据えて、学習習慣の確立に主眼を置き、暗記ではなく本質を論理的に理解できる思考力の養成をめざします。

中学グリーンコースは地域のニーズにあわせながら、最終的には大学合格を念頭に、論理的思考力・洞察力の養成などを行います。また、志望高校合格をめざすコース、中高一貫校の中学生をサポートするコースがあります。

高校グリーンコースは、志望大学現役合格をめざす現役高校生を対象としたコースです。入試を目標とした「逆算型カリキュラム」に基づく多彩な講座と、プロ講師による

対面授業、充実したサポート体制で、高校生活と両立させながら志望大学現役合格を実現させます。2018年度からは、ICT教材も一部の授業に導入しています。

MEPLOは、東大現役合格をめざす、トップレベルの中高一貫校に通う中学生・高校生が対象。東大合格はあくまでも通過点にとらえ、社会に出てからも役に立つ力を養います。

K会は、小学・中学・高校・大学の学習範囲という壁を取り払った数学講座や多彩な学習分野を読み深めていく英語講座を少人数・無学年制で展開しています。受験を最終目標としたカリキュラムから脱却し、自由で自立した今までにないトップレベル生にふさわしいプログラムと学習空間を提案します。

AGOS×Kは、世界のトップ大学へ進学し、グローバルな舞台で活躍することを考えている中学生・高校生を、短期間で効率よいスコアアップを可能にする「テスト対策」と入学審査官の視点を熟知した「出願対策」メソッドで強力でサポートします。国内大学併願や大学生の大学交換留学にも対応しています。

この他、小学生向けには、河合塾美術研究所の「こども教室」などもあります。

## ②高卒生向け教育事業

- ・大学受験科
- ・海外帰国生コース
- ・河合塾美術研究所

高卒生対象の大学受験科は、志望大学別のコースに最適化したカリキュラムと、講師・チューターが連携したきめ細やかな指導体制で、第一志望の大学に再チャレンジする塾生の真の力を引き出し、1年間で着実に力を伸ばし確実な合格へと導きます。

海外帰国生コースは日本の大学受験資格を持つ海外帰国生対象のコースで、国内の一般生とは別枠で実施される帰国生入試を利用し、志望大学合格を万全にサポートしています。東大・京大・一橋大・早大・慶大などの難関大学や医学部・薬学部をはじめとする理系学部で高い合格実績を誇ります。

河合塾美術研究所は美術系大学進学をめざす受験生に、実技・学科試験対策指導を実施。美術作家・デザイナー・建築家・アニメーション作家として世界レベルで活躍している方も数多く輩出しています。通信教育による添削指導も行っています。

## ③教育事業の多様な展開

- ・河合塾COSMO
- ・河合塾サポートコース
- ・高卒認定・大学受験併願コース

高卒認定試験対策や通信制・定時制高校のサポート、基礎から大学受験対策まで、幅広く指導を行っています。精神的なサポートとともに、教科の枠にとらわれない広い視野と知識を吸収するゼミや入試・進路選択に関わるガイダンスや相談会なども開催しています。生徒の自立と、この先進みたい大学への道を確実にサポートしていきます。

## 2. 高等学校を対象とした教育活動支援事業

これまで培ってきた教育ノウハウを広く世の中に役立てるため、高等学校に対し、

「教育ソリューション」の提供を展開しています。このサービスは、直接的には法人向けですが、そこに所属する一人ひとりの「生徒(学生)」への教育活動であり、河合塾の他の事業の意義や目的とも一貫するものです。

これら教育活動支援事業は、年間延べ 299 万名強の受験者を数える模試事業を中核に、大学受験の情報プラットフォームである大学入試情報サイト「Kei-Net」の運営や高等学校教員向けの研修プログラムの提供など、広範囲に渡ります。模試事業における大規模な統計データと長年にわたる大学受験指導におけるノウハウの蓄積を生かしたこれらの事業が、高等学校における教育活動の一助となることをめざしています。

- ・模試事業
- ・教員研修プログラム
- ・進路・学習指導支援(河合サテライト講座、Kei-Navi、模試ナビ、研究会・報告会、Qubena、思考力・表現力シリーズ、KJET、学びみらい PASS、情報誌「Guideline」発行など)

高等学校の教育現場をサポートするために模擬試験をはじめ、e-ラーニングコンテンツや学習参考書など、高品質の商品を提案し、ご活用いただいています。模擬試験では、質の高い問題や合格可能性評価などのデータを提供し、年間延べ 299 万名を超える受験生にご活用いただいています。また、模擬試験を起点とした学習サイクルをサポートするサービスとして「模試ナビ(全統模試学習ナビゲーター)」を導入しています。「模試ナビ」は、河合塾講師による解説講義動画や復習問題などを提供し、受験生の効果的な学習を支えています。模試分析システム「Kei-Navi」は、成績管理はもちろん、「答案閲覧システム」により、生徒への詳細な教科指導サポートを実現しました。高等学校の先生方を対象とする教員研修プログラムは、受験対策指導を主眼とした教科指導力向上のための講座です。難関大対策をはじめとするさまざまな講座を用意し、模擬授業とその解説(問題の出題意図やその解法)を中心に、即時実践可能なノウハウを提供しています。

さらに、河合サテライト講座、大学入試研究会(東大・京大・医学部など)・大学入試分析報告会、人工知能を搭載したタブレット型教材「Qubena」、新入試で問われる読み・考え・書く力を育成・測定する「思考力・表現力シリーズ」、ICT を活用した英語技能別育成商品「KJET」、 “新しい学力”を測定する「学びみらい PASS」など、高等学校の進路・学習指導支援を行っています。

### 3. 教育の研究開発活動

求められる教育やその関連サービスを真の顧客視点に立って創造するために、大学や研究機関の知見を取り入れながら、独自性の高い研究開発に取り組んでいます。知識基盤社会を生きるために求められる能力や学力の研究、新しい教育手法や教育システム、教育アプリケーションの研究開発や教育プラットフォームの基盤構築など、テーマは多岐にわたります。

#### ①これからの学びに関する研究開発活動

- ・大学生・高校生の学びの基礎力を評価・育成するプログラム

- 「PROG(Progress Report On Generic skills)」「学びみらい PASS」
- 「J-Bridge System(JBS)」
- 「学校と社会をつなぐ調査」
- 大学教育調査研究

「PROG (Progress Report On Generic skills)」とは、専攻・専門に関わらず、大卒者として社会で求められる汎用的な能力・態度・志向(=ジェネリックスキル)を評価・育成するためのプログラムです。株式会社リアセックと共同開発したこのプログラムは、現代の高等教育において専門的な知識の習得と同様に求められている「力」を可視化し、大学の教育力向上のみならず、これから社会で活躍する学生達の成長を支援するものです(年間約 20 万人の学生が受験し全国約 360 の大学で活用されています)。

また高等教育機関への PROG 提供で得られた知見と、河合塾がこれまで培ってきた高校生への指導ノウハウを結実させ、2016 年から高校生へ向けた「学びみらい PASS」の提供も始めています(「学びみらい PASS」は学力の3要素\*に対応した能力を測定すると共に、生徒の興味・関心や志向性を含めて可視化することによって、一人ひとりの生徒に合った指導を可能とする多面的な評価・育成プログラムです)。

\*学力の3要素とは、「知識・技能」「思考力・判断力・表現力」「主体性を持って多様な人々と協働して学ぶ態度(主体性・多様性・協働性)」です。

「J-Bridge System(JBS)」は受験生の主体性等の申請/評価を支援するシステムです。高大接続改革が進むにつれ、これからの大学入試は、一般入試においても受験生の主体性等を評価に組み込むことが求められてきます。河合塾が開発した JBS は、「生徒が高校時代に経験したことと、そこで何を学んだのかを申請し、それを大学が評価することを支援する」仕組みとして、2018 年秋にリリースされました。すでに、2019 年度入試でご採用いただいた大学があり、今後、学びと入試の多様化が進行することにより、この JBS の利用者と、利用される領域も拡大することが想定されます。JBS はさらなる改良を続け、学ぶ人とそれを受け入れる機関を支援し続けます。

「学校と社会をつなぐ調査」は、京都大学高等教育研究開発推進センターと学校法人河合塾が共同で、全国 378 校の約 4 万 6000 人の高校 2 年生を対象に、2013 年度から 10 年間の追跡調査を行っているものです。調査の企画・分析者の溝上慎一教授が桐蔭学園へ異動したことで、現在は溝上教授との共同で継続して実施しています。

分析の結果、高校生のときの学習や対人関係・キャリア意識が、大学生になったの学習や成長にどのように影響を及ぼしているのか、新学習指導要領の目玉である資質・能力はどのくらい変化するのかが明らかになって来ました。2022 年度まで続く、調査・研究を通して得られるデータをもとに、高大接続、ひいては新しい時代における学校教育の役割や機能を明らかにし、学びと成長を支える指標を提言していきます。

「大学教育調査」は、河合塾が送り出す受験生・高校生が、大学でどのように学ぶことができるのかを明らかにするために取り組んでいるものです。

2016年度より開始した「グローバル社会に対応した大学教育調査」は、その後、文部科学省「日本人の海外留学の効果測定に関する調査研究」(2017年度)と独立行政法人日本学生支援機構「海外留学支援制度プログラム事前・事後研修に関する調査」(2019年度)の委託事業の受託につながり、国内において影響力のある調査研究活動になっています。

## ②入試動向調査や教材開発など日々の事業活動を直接的に支える活動

この活動の一つに、毎年行っている各種情報誌の発行が挙げられます。大学受験情報誌の『栄冠めざして』は年間3回、保護者向けの『栄冠めざして Family』等を定期発行し、大学受験に関する各種情報を受験生や保護者、高等学校の先生方へお届けしています。また、日々の生徒への学習指導に重要な役割を果たす教材は、大学受験科はもとより、小学・中学・高校グリーンコースに至るまですべて自ら開発しており、河合塾の情報と教育ノウハウが詰まった教材は、他の予備校・学習塾へも提供しています。

## ③河合文化教育研究所

教育と学問の発展に寄与する文化研究・啓蒙活動を行っています。研究者・大学教員、河合塾講師(研究員)を擁し、河合塾生のみならず、同世代の人を対象に受験に限定されない〈知〉の現場を提供することを目的に、河合塾の附属研究機関として1984年に設立されました。同時に学術活動として、北京大学との日中共同学術討論会など多くの国際シンポジウム、河合臨床哲学シンポジウム、公開講座、セミナー、ワークショップ、講演会の開催やさまざまな研究会活動、書籍出版を行っています。全国各地の会場で数多く実施されている講演会やイベントを、その研究活動を基にサポートしています。

## 4. 社会へ向けた取り組み

河合塾グループの一員として、社会へ向けた取り組み(SR活動)で、社会と共有できる新たな価値を創造しています。

### ①次代を担う人材の育成

自ら考えて行動し、未来に新たな価値を創造していく次代の人材を継続的に育て、支援していく。こうした、社会から必要とされる教育を常に追い求めています。

- ・社会が求める教育に向けての活動
- ・未来の教育の発展に向けた研究・開発(R&D)
- ・学術研究・啓発活動〈河合文化教育研究所〉

### ②基本となる社会的責任の遂行

次代を担う人材の育成を行う教育機関として、すべての事業活動において公正・公平であるための課題発見に努め、必要かつ適切な取り組みを行っています。お客様の安全管理に万全を期すとともに、法令や規定を遵守し、常に倫理観、責任感を持って行動することを行動指針として定め、社会的責任を遂行しています。

〈お客様の安心・安全に向けた取り組み〉

お客様である生徒の方々が、安心して学べる安全な環境を提供するために、万全を期して安全対策に取り組んでいます。想定されるさまざまなリスクに対し、対策ガイドラインやマニュアルを作成し、全スタッフが一丸となって安全第一の運営に努めています。

- ・校舎・教室の安全対策 「校舎・教室安全対策ガイドライン」
- ・災害への備え 「災害対策マニュアル」「地震対策マニュアル」「防火マニュアル」
- ・犯罪からのガード 「防犯マニュアル」
- ・感染症への対策 「感染症対策マニュアル」

### ＜コンプライアンスの徹底に向けた取り組み＞

教育という責任の重い事業を柱にしていることを十分に認識し、コンプライアンスの徹底に取り組んでいます。教育に携わる者として社会から信頼される存在であり続けるために、法令、社会規範、倫理などを遵守し、社会と共有できる価値観や判断基準に従って行動することに努めています。

- ・情報セキュリティの推進 「河合塾グループ情報セキュリティ基本方針」に沿った個人情報保護、プライバシーマーク取得
- ・知的財産権の尊重
- ・ハラスメント防止 「ハラスメント防止・対策に関するガイドライン」
- ・事業活動の見える化、「事業報告書」の公開

### ③地域・社会への貢献

より良い社会の実現をめざし、社会の責任ある一員として地域の発展に貢献するさまざまな活動を推進しています。国内の地域・社会への貢献はもとより、海外の教育環境に恵まれない人々の支援など、教育の向上に寄与することに願いを込めて地道な活動を行っています。

- ・児童養護施設の高校生への進学支援活動
- ・東日本大震災被災地の中学生への学習支援活動
- ・カンボジア教育支援活動
- ・「集めよう！届けよう！世界の子どもたちへ」運動
- ・河合記念奨学財団による奨学支援活動



河合塾が寄贈した机で勉強する  
日本友好学園(カンボジア)の生徒たち

### ④地球環境の保全

地球に生き、自然の豊かさを享受するものとして、地球環境の保全を重要な課題と位置づけています。限りある資源の保護、環境や社会への負荷の軽減に努め、持続可能な循環型社会の実現に貢献していくことは、未来社会に向けた責任であると考えています。教育機関として地球環境のためにできることを考え、「環境理念」と「環境方針」を明確に定め、豊かな未来の実現に寄与することを使命とした活動に取り組んでいます。

- ・環境・資源保護活動の推進
- ・地球環境の保全に向けた取り組み

## 5. 校舎・教室数／参考 ※（2020年3月31日時点）

※河合塾グループ全体の校舎・教室数を計上しています。

- 高卒生対象 <合計:35>  
北海道<1>・宮城<1>・茨城<1>・埼玉<1>・千葉<2>・東京<9>・神奈川<3>・  
岐阜<1>・静岡<1>・愛知<5>・京都<1>・大阪<4>・兵庫<1>・広島<2>・福岡<2>
  - 高校生対象 <合計:402>(FC含む)  
北海道<1>・岩手<8>・宮城<11>・秋田<1>・福島<1>・茨城<7>・栃木<7>・  
群馬<6>・埼玉<22>・千葉<32>・東京<61>・神奈川<53>・新潟<2>・石川<1>・  
福井<2>・山梨<2>・長野<3>・岐阜<8>・静岡<10>・愛知<37>・三重<7>・  
滋賀<13>・京都<9>・大阪<23>・兵庫<23>・奈良<5>・和歌山<3>・広島<3>・  
山口<1>・徳島<3>・香川<2>・愛媛<11>・高知<1>・福岡<11>・熊本<8>・  
大分<1>・沖縄<3>
  - 中学生対象 <合計:80 >  
宮城<10>・埼玉<1>・千葉<1>・東京<34>・神奈川<3>・愛知<22>・三重<2>・  
大阪<2>・兵庫<1>・広島<2>・福岡<2>
  - 小学生対象 <合計:53>  
宮城<10>・東京<22>・愛知<20>・福岡<1>
  - 大学生・社会人対象 <合計:5>  
東京<2>・愛知<2>・大阪<1>
  - 幼児対象 <合計:4>  
東京<2>・愛知<2>
  - 高卒認定・通信制高校生対象 <合計:3>  
東京<1>・愛知<1>・大阪<1>
  - 海外帰国生対象 <合計:1>  
東京<1>
  - 専門学校 <合計:3>  
愛知<3>
  - 英語教室 <合計:13>  
東京<3>・神奈川<1>・長野<2>・愛知<1>・京都<1>・大阪<3>・兵庫<2>
- ※上記は対象別の校舎・教室数であり、一部重複があります。

## 6. 生徒・学生数の状況／参考※（2020年3月31日時点在籍の2019年度生）

※河合塾グループ全体の人数を計上しています。

- 高卒生 20,100名
- 高校生 75,500名
- 小中学生 11,800名
- 中高一貫校(一条校) 140名
- 幼児 880名
- 大学生・社会人 1,800名
- 専門学校生 1,300名
- 英語教室 3,800名
- その他 520名

※講習生・模試受験者等は含めず

## Ⅲ. 財務の概要

## 1. 資金収支計算書

## 資金収支計算書

平成31年4月 1日から  
令和 2年3月31日まで

(単位 円)

収入の部			
科 目	予 算	決 算	差 異
学生生徒等納付金収入	33,145,293,000	30,266,607,445	2,878,685,555
手数料収入	1,965,000	1,992,682	△ 27,682
寄付金収入	137,158,000	117,706,840	19,451,160
補助金収入	348,000	15,545,947	△ 15,197,947
資産売却収入	0	6,888,466,643	△ 6,888,466,643
付随事業・収益事業収入	19,478,268,000	18,583,231,963	895,036,037
受取利息・配当金収入	1,360,000,000	1,296,300,837	63,699,163
雑収入	541,549,000	544,733,606	△ 3,184,606
借入金等収入	0	0	0
前受金収入	15,332,033,000	11,174,587,154	4,157,445,846
その他の収入	2,931,810,000	3,090,140,808	△ 158,330,808
資金収入調整勘定	△ 17,007,348,000	△ 17,270,784,321	263,436,321
前年度繰越支払資金	27,543,933,000	27,543,932,634	
<b>収入の部合計</b>	<b>83,465,009,000</b>	<b>82,252,462,238</b>	<b>1,212,546,762</b>
支出の部			
科 目	予 算	決 算	差 異
人件費支出	24,164,090,000	23,054,085,118	1,110,004,882
教育研究経費支出	9,913,233,000	10,029,690,441	△ 116,457,441
管理経費支出	14,599,518,000	13,381,533,805	1,217,984,195
借入金等利息支出	0	0	0
借入金等返済支出	0	0	0
施設関係支出	4,550,000,000	6,498,026,722	△ 1,948,026,722
設備関係支出	3,324,000,000	4,303,749,955	△ 979,749,955
資産運用支出	0	8,734,276,000	△ 8,734,276,000
その他の支出	6,498,411,000	6,677,452,703	△ 179,041,703
資金支出調整勘定	△ 5,916,219,000	△ 6,134,996,311	218,777,311
翌年度繰越支払資金	26,331,976,000	15,708,643,805	10,623,332,195
<b>支出の部合計</b>	<b>83,465,009,000</b>	<b>82,252,462,238</b>	<b>1,212,546,762</b>

2019年度の収支状況を資金収支計算書により資金の流れで見ると、収入額は、54,709百万円となり、前年度より繰越された27,544百万円を加え、収入の部合計は82,252百万円となりました。

一方支出額は、人件費、教育研究経費、管理経費、施設・設備関係支出、資産運用支出等を合わせ、66,544百万円となり、差引き15,709百万円が翌年度繰越支払資金となりました。

2. 事業活動収支計算書

事業活動収支計算書

平成31年4月 1日から  
令和 2年3月31日まで

(単位 円)

科 目		予 算	決 算	差 異
教育活動収入	学生生徒等納付金	33,145,293,000	30,266,607,445	2,878,685,555
	手数料	1,965,000	1,992,682	△ 27,682
	寄付金	33,158,000	13,085,840	20,072,160
	経常費等補助金	348,000	471,047	△ 123,047
	付随事業収入	19,478,268,000	18,662,454,808	815,813,192
	雑収入	558,549,000	558,464,144	84,856
	<b>教育活動収入計</b>	<b>53,217,581,000</b>	<b>49,503,075,966</b>	<b>3,714,505,034</b>
教育活動支出	人件費	24,063,090,000	22,861,287,518	1,201,802,482
	教育研究経費	11,998,719,000	11,923,075,464	75,643,536
	管理経費	17,170,463,000	15,819,153,844	1,351,309,156
	徴収不能額等	20,000,000	17,210,860	2,789,140
	<b>教育活動支出計</b>	<b>53,252,272,000</b>	<b>50,620,727,686</b>	<b>2,631,544,314</b>
<b>教育活動収支差額</b>		<b>△ 34,691,000</b>	<b>△ 1,117,651,720</b>	<b>1,082,960,720</b>
科 目		予 算	決 算	差 異
教育活動外収入	受取利息・配当金	1,360,000,000	1,270,828,837	89,171,163
	その他の教育活動外収入	0	0	0
	<b>教育活動外収入計</b>	<b>1,360,000,000</b>	<b>1,270,828,837</b>	<b>89,171,163</b>
教育活動外支出	借入金等利息	0	0	0
	その他の教育活動外支出	0	0	0
	<b>教育活動外支出計</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>教育活動外収支差額</b>		<b>1,360,000,000</b>	<b>1,270,828,837</b>	<b>89,171,163</b>
<b>経常収支差額</b>		<b>1,325,309,000</b>	<b>153,177,117</b>	<b>1,172,131,883</b>
科 目		予 算	決 算	差 異
特別収入	資産売却差額	0	611,245,610	△ 611,245,610
	その他の特別収入	104,000,000	119,695,900	△ 15,695,900
	<b>特別収入計</b>	<b>104,000,000</b>	<b>730,941,510</b>	<b>△ 626,941,510</b>
特別支出	資産処分差額	50,000,000	82,699,809	△ 32,699,809
	その他の特別支出	0	0	0
	<b>特別支出計</b>	<b>50,000,000</b>	<b>82,699,809</b>	<b>△ 32,699,809</b>
<b>特別収支差額</b>		<b>54,000,000</b>	<b>648,241,701</b>	<b>△ 594,241,701</b>
<b>基本金組入前当年度収支差額</b>		<b>1,379,309,000</b>	<b>801,418,818</b>	<b>577,890,182</b>
<b>基本金組入額合計</b>		<b>△ 3,000,000,000</b>	<b>△ 8,830,921,674</b>	<b>5,830,921,674</b>
<b>当年度収支差額</b>		<b>△ 1,620,691,000</b>	<b>△ 8,029,502,856</b>	<b>6,408,811,856</b>
<b>前年度繰越収支差額</b>		<b>6,179,516,000</b>	<b>6,179,516,359</b>	<b>△ 359</b>
<b>基本金取崩額</b>		<b>300,000,000</b>	<b>17,891,015</b>	<b>282,108,985</b>
<b>翌年度繰越収支差額</b>		<b>4,858,825,000</b>	<b>△ 1,832,095,482</b>	<b>6,690,920,482</b>

(参考)

事業活動収入計	54,681,581,000	51,504,846,313	3,176,734,687
事業活動支出計	53,302,272,000	50,703,427,495	2,598,844,505

2019年度の事業活動収支計算書の概要について予算との対比で説明しますと、基本金組入前当年度収支差額(企業会計の損益計算書上における「当期純利益」に相当)は予算を578百万円下回り、801百万円となりました。

内訳として、教育活動収支差額は、予算を1,083百万円下回る△1,118百万円、また、教育活動外収支差額は、予算を89百万円下回る1,271百万円となりました。

また、基本金組入額は、校地・校舎・機器備品・図書等に対する支出額である第1号基本金へ8,831百万円の組入となり、予算を5,831百万円上回りました。

以上により、当年度収支差額は予算を6,409百万円下回る△8,030百万円となり、これに資産処分・売却に伴う基本金取崩額18百万円を加え、翌年度繰越収支差額は、前年度の6,180百万円から△1,832百万円となりました。

## 3. 貸借対照表

## 貸借対照表

令和 2年3月31日

(単位 円)

資産の部	本年度末	前年度末	増減
<b>資産の部</b>			
<b>科 目</b>	<b>本年度末</b>	<b>前年度末</b>	<b>増 減</b>
<b>固定資産</b>	<b>179,825,680,045</b>	<b>165,529,309,091</b>	<b>14,296,370,954</b>
<b>有形固定資産</b>	<b>87,686,880,450</b>	<b>83,280,400,291</b>	<b>4,406,480,159</b>
土地	41,739,141,449	41,902,285,839	△ 163,144,390
建物	39,118,157,686	38,812,707,967	305,449,719
構築物	347,527,601	324,096,324	23,431,277
機器備品	1,823,401,801	1,507,464,193	315,937,608
図書	140,880,940	150,591,658	△ 9,710,718
建設仮勘定	4,517,770,973	583,254,310	3,934,516,663
<b>特定資産</b>	<b>67,971,000,000</b>	<b>64,999,000,000</b>	<b>2,972,000,000</b>
退職給与引当特定資産	6,805,000,000	7,009,000,000	△ 204,000,000
減価償却引当特定資産	61,166,000,000	57,990,000,000	3,176,000,000
<b>その他の固定資産</b>	<b>24,167,799,595</b>	<b>17,249,908,800</b>	<b>6,917,890,795</b>
借地権	1,818,842,371	1,818,842,371	0
電話加入権	78,159,496	78,159,496	0
有価証券	12,370,496,436	7,192,512,904	5,177,983,532
長期貸付金	1,540,000,000	1,540,000,000	0
入会金	39,829,808	39,829,808	0
保証金	749,930,157	815,127,557	△ 65,197,400
奨学金	112,311,436	143,781,950	△ 31,470,514
権利金	1,314,134	1,241,951	72,183
ソフトウェア	5,246,995,958	3,830,506,657	1,416,489,301
ソフトウェア仮勘定	2,093,033,672	1,562,197,549	530,836,123
長期前払金	116,886,127	227,708,557	△ 110,822,430
<b>流動資産</b>	<b>23,296,692,230</b>	<b>40,055,398,659</b>	<b>△ 16,758,706,429</b>
現金預金	15,708,643,805	27,543,932,634	△ 11,835,288,829
未収入金	3,338,784,705	2,876,280,353	462,504,352
販売商品	45,425,881	75,518,939	△ 30,093,058
貯蔵品	52,753,902	15,477,766	37,276,136
特定金外信託	3,058,700,000	8,551,000,000	△ 5,492,300,000
前払金	859,663,989	636,943,276	222,720,713
立替金	230,270,480	355,978,481	△ 125,708,001
仮払金	2,449,468	267,210	2,182,258
<b>資産の部合計</b>	<b>203,122,372,275</b>	<b>205,584,707,750</b>	<b>△ 2,462,335,475</b>
<b>負債の部</b>			
<b>科 目</b>	<b>本年度末</b>	<b>前年度末</b>	<b>増 減</b>
<b>固定負債</b>	<b>6,846,828,156</b>	<b>7,051,230,756</b>	<b>△ 204,402,600</b>
預り保証金	41,425,000	41,425,000	0
退職給与引当金	6,805,403,156	7,009,805,756	△ 204,402,600
<b>流動負債</b>	<b>17,025,643,512</b>	<b>20,084,995,205</b>	<b>△ 3,059,351,693</b>
未払金	5,404,119,594	5,693,135,183	△ 289,015,589
前受金	11,174,587,154	13,931,999,616	△ 2,757,412,462
預り金	446,936,764	459,860,406	△ 12,923,642
<b>負債の部合計</b>	<b>23,872,471,668</b>	<b>27,136,225,961</b>	<b>△ 3,263,754,293</b>
<b>純資産の部</b>			
<b>科 目</b>	<b>本年度末</b>	<b>前年度末</b>	<b>増 減</b>
<b>基本金</b>	<b>181,081,996,089</b>	<b>172,268,965,430</b>	<b>8,813,030,659</b>
第1号基本金	177,215,996,089	168,402,965,430	8,813,030,659
第4号基本金	3,866,000,000	3,866,000,000	0
<b>繰越収支差額</b>	<b>△ 1,832,095,482</b>	<b>6,179,516,359</b>	<b>△ 8,011,611,841</b>
翌年度繰越収支差額	△ 1,832,095,482	6,179,516,359	△ 8,011,611,841
<b>純資産の部合計</b>	<b>179,249,900,607</b>	<b>178,448,481,789</b>	<b>801,418,818</b>
<b>負債及び純資産の部合計</b>	<b>203,122,372,275</b>	<b>205,584,707,750</b>	<b>△ 2,462,335,475</b>

2019年度末時点の財政状態を貸借対照表から見ると、資産の総額は203,122百万円で、その内訳は、土地・建物等有形固定資産87,687百万円、特定資産

67,971 百万円、その他の固定資産 24,168 百万円、現金預金等流動資産 23,297 百万円となりました。

一方、負債の総額は、前受金・退職給与引当金等 23,872 百万円となりました。

基本金は、181,082 百万円で、内 177,216 百万円は、校地・校舎・機器備品・図書など教育・研究に必要な資産の自己資金調達が示す第1号基本金となっています。翌年度繰越収支差額は、前年度末に比較し 8,012 百万円減少の△1,832 百万円となりました。

## 4. 財産目録

## 財 産 目 録

(令和 2年3月31日)

資 産 総 額 金	203,122,372,275	円也
基 本 財 産 金	81,412,827,237	円也
運 用 財 産 金	121,709,545,038	円也
負 債 総 額 金	23,872,471,668	円也
正 味 財 産 金	179,249,900,607	円也

<b>一 資産額</b>		
(一) 基本財産		
1 土地 (校地)	47,401.15㎡	37,889,090,547
2 建物 (校舎)	193,146.31㎡	29,434,959,885
3 建物附属設備		6,306,605,264
4 構築物		313,195,566
5 備品類 (校具・教具・備品)		913,322,195
6 図書	65,465冊	140,880,940
7 借地権		1,818,842,371
8 建設仮勘定		4,517,770,973
9 電話加入権		78,159,496
<b>合 計</b>		<b>81,412,827,237</b>
(二) 運用財産		
1 土地	110,757.21㎡	3,850,050,902
2 建物	21,848.32㎡	2,922,463,046
3 建物附属設備		454,129,491
4 構築物		34,332,035
5 備品類		910,079,606
6 借地権		0
7 特定資産		67,971,000,000
8 流動資産 (現金、預貯金)		
現金		11,888,955
普通預金		15,418,396,786
振替貯金		278,358,064
定期預金		0
9 流動資産 (有価証券、その他)		
未収入金		3,338,784,705
その他		4,249,263,720
10 固定資産、繰延資産等		22,270,797,728
<b>合 計</b>		<b>121,709,545,038</b>
<b>二 負債額</b>		
1 固定負債		
預り保証金		41,425,000
退職給与引当金		6,805,403,156
2 流動負債		
未払金		5,404,119,594
前受金		11,174,587,154
預り金		446,936,764
<b>合 計</b>		<b>23,872,471,668</b>

## 5. 監査報告書

## 監査報告書

令和2年6月24日

学校法人 河合塾

理事長 河合 英樹 殿

監事 鈴木 一正

監事 寺根 秀雄

私たち監事は、私立学校法第37条第3項および学校法人河合塾寄附行為第7条第3項の規程に基づき、令和元年度（平成31年4月1日から令和2年3月31日まで）における学校法人の業務若しくは財産の状況又は理事の業務執行の状況について監査を行いましたので、次のとおり報告いたします。

## 1. 監査の方法の概要

監事は、一般に認められた監査手続きに従い、理事会及びその他重要な会議に出席するとともに、理事等から業務の報告を聴取し、重要な決済書類等を閲覧し、学校法人河合塾の業務若しくは財産の状況又は理事の業務執行の状況を調査しました。

また、帳簿並びに計算書類等（財産目録、貸借対照表、収支計算書及び収益事業に係る計算書類）の閲覧など、会計書類の正確性につき検討しました。

## 2. 監査の結果

- (1) 計算書類等は、学校法人の収支の状況および財産の状況を正しく示しているものと認めます。
- (2) 学校法人の業務若しくは財産の状況又は理事の業務執行の状況に関する不正の行為または法令もしくは寄附行為に違反する重大な事実はないものと認めます。

以上

### 【学校法人会計について】

学校法人の財務状態を表す計算書類は、学校法人会計基準に則って作成されており、上記「資金収支計算書」「事業活動収支計算書」「貸借対照表」と大きく分けて3種類あります。それぞれは企業会計における計算書類とほぼ同じ概念となっています。

しかし学校法人は公益法人であることから、生徒への「教育」の提供を第一義におき営利を第一目的にしない点など、計算書類作成における基礎概念が企業会計と異なります。そのため計算書類の構成も異なるので、企業会計の財務諸表(計算書類)との比較は困難となります。以下に各計算書類の特徴を記します。

#### 1. 資金収支計算書

企業会計におけるキャッシュフロー計算書に近いもので、1会計年度(4月～翌3月)に行った教育研究等の諸活動に関するすべての資金収支の顛末を明らかにしています。資金収支計算書は、収入の部と支出の部で構成されており、収入の部は前年度繰越支払資金+当年度収入分、支出の部は当年度支出分+翌年度繰越支払資金となります。また当年度収入分・当年度支出分は、翌年度分の入学金など資金収入のなかで当年度収入分に該当しない前受金や当年度の未払金については、資金収入調整勘定・資金支出調整勘定を設けて調整することにより、当該会計年度の資金収支状況を示しています。

#### 2. 事業活動収支計算書

企業会計における損益計算書に近いもので、1会計年度(4月～翌3月)に行った教育研究等の諸活動に関する収入とそれに対する支出(現金の移動を伴わない取引も含む)のバランスを見ることにより、経営状況を明らかにすることを目的としています。事業活動収支計算書は、教育活動収支と教育活動外収支、および特別活動収支として区分されたものの合計を「基本金組入前当年度収支差額(企業会計の損益計算書上における「当期純利益」に相当)」としています。学校法人会計では、基本金組入前当年度収支差額から当年度における基本金への組入額を控除したものを当年度収支差額とし、当年度収支差額に前年度繰越収支差額および基本金の取崩額を加えたものが翌年度繰越収支差額となります。

#### 3. 貸借対照表

企業会計における貸借対照表と基本的には同じで、期末時点の財政状況を表した書類です。企業会計と異なる点は、「資本金」に変わり「基本金」という概念が導入されている点、および利益処分ができない点です。学校法人は本来、寄付行為によって設立されているため、法人の資産の所有権は、誰にも認められていません。従って法人所有の概念である「資本(=株式)」の考え方はありませんし、利益を処分し配当金を支払うことはできません。基本金は、公益法人として永続的維持を重視しているため、教育活動に供する固定資産の取得金額を基本金に組み入れて財産の留保をするなど、組み入れのルールが学校法人会計基準により厳密に決まっています。